

Amb el comú passaran coses

Pla d'acció del comúdelleida per al 2023-2027

Tots els camins porten a Lleida

Un programa d'acció municipal viable

Amb el Comú passaran coses. I passen, i han passat quan hem estat al Govern i quan hem estat a l'oposició. Perquè el programa i les actuacions del Comúdeleida no són brindis al Sol, no són cants de sirena per enganyar els incauts, no són promeses genèriques que no comprometen a res.

El programa del Comúdeleida és un pla real d'acció municipal, amb compromisos viables, ajustats a les competències legals, comptabilitzats d'acord amb la capacitat econòmica de la Paeria¹.

Per això el programa del Comúdeleida no pot ni vol prometre mesures que representin gastar més del que es té, sinó generar recursos, gastar diferent i gestionar i controlar millor. Prioritzar i optimitzar. Decidir importàncies i urgències i gestionar de manera més eficaç. No és possible que al final de la legislatura i un cop reduït el dèficit a xifres raonables, quedin milions en el banc sense gastar, sense invertir en la ciutat i en les persones que hi vivim, no pot ésser que s'hagin hagut de retornar diners concedits per la Generalitat i per l'Estat per incapacitat per concretar un pla de treball raonable, no pot ser que el criteri per millorar l'enllumenat sigui començar per allà on tinc més vots.

Cal proposar sempre de manera realista i sobre bases sòlides. Així, per exemple, mentre el Comúdeleida liderava la regidoria de Transició Ecològica es van identificar accions de baix cost que permetien estalviar entre un 15 i un 20% de l'energia consumida a edificis municipals i escoles. Qui va venir després no ho va considerar prioritari.

Què generes, de què disposes, on poses i on treus. Prioritzar unes despeses sobre unes altres és la manera en què els ideals i les paraules es converteixen en fets. Per això a les pàgines següents trobareu les prioritats del Comúdeleida en els principals àmbits que afecten la vida de la ciutat. Generació de treball i de riquesa. Drets i benestar de les persones, que al cap i a la fi és l'objectiu al qual serveixen la resta, en la salut, en l'habitatge, en la seguretat, en les polítiques socials. Transformació del model energètic i ambiental, de la manera en què vivim la ciutat, els seus espais, la seva verdor, la seva aigua, els seus residus, les seves energies que tants estalvis, ingressos i canvis radicals poden generar.

Hi trobareu també un apartat sobre com tot això, totes aquestes concrecions dels ideals només són possibles amb una gestió eficaç des de la Paeria, optimitzant les estructures en què actuen els seus treballadors i treballadores, generant recursos, exercint un control rigorós sobre la despesa. Encara hi trobareu un altre apartat, complementari, sobre la complicitat de la ciutadania, sobre la participació, sobre el treball i la il·lusió compartida per l'Administració i per la Ciutat.

Anem a elegir el Govern municipal, però només des d'aquesta complicitat i participació es construeix una ciutat, des d'una il·lusió i un compromís col·lectiu. És fonamental per obtenir aquest resultat que des de la Paeria

1 Trobareu indicats en **roig** els increments de despesa; en **blau** els estalvis i increments d'ingressos; en **gris**, les reassignacions de pressupost ja existent; i sense indicació econòmica, les mesures que no impliquen cost més enllà dels costos de funcionament de l'ajuntament.

s'afavoreixi i es faciliti la participació ciutadana. Treballant amb el teixit social, amb les associacions de tota mena amb què comptem a la ciutat, amb el jovent, amb la gent gran, amb les dones, amb els homes, amb aquells i aquelles que no hi creuen en aquestes distincions binàries, amb aquells que fa molts anys que hi som, amb aquells que hem arribat fa poc.

Durant els dos anys que el Comú de Lleida va formar part del Govern de la Paeria es van posar en marxa des de la Regidoria de Participació ciutadana noves dinàmiques participatives en els Consells de zona, amb funció de consulta i amb funció de decisió, que a més dels veïns incorporen altres forces vives com comerciants, tallers, bars, empreses. Es van iniciar plans pilots de dinamització comunitària en els barris amb més urgències socials. També es va posar en marxa la plataforma "Decidim Lleida", un espai de reflexió i decisió telemàtica i presencial sobre projectes de la ciutat. Cal decidir si volem aprofundir en aquesta direcció i dotar la Regidoria de recursos o si volem deixar que vagi morint d'inanició, com està passant des que el Comú va decidir sortir d'un Govern que incomplia els pactes que el van crear.

Cal descentralitzar les decisions, cal descentralitzar els serveis, cal estar a prop de les persones, cal que l'administració tingui punts d'informació i de servei a tots els barris. Tots els barris tenen necessitats compartides. Tots ells tenen també necessitats específiques. Esperem complicitat, oferim compromís i proximitat.

Contra altres propostes que volem endur-se el comerç a polígons fora de la ciutat, el Comú de Lleida sempre ha apostat per un Pla de l'Estació que va fent passes. Un gran projecte comercial i urbanístic al voltant de l'estació de trens i de la futura estació de Busos. Un gran centre que serveixi també d'entrada a l'Eix comercial tradicional revitalitzat i a una Rambla de Ferran cada cop més integrada en aquest gran espai de comerç, de lleure i d'oci capaç d'atreure i seduir els mateixos lleidatans i lleidatanes i persones de la gran àrea d'influència de la ciutat.

Perquè Lleida és Lleida. Perquè Lleida és la seva Horta. Perquè Lleida és Capital agroalimentària de Ponent i de Catalunya. Perquè Lleida és Capital de la Infància i de la Cultura amb festivals tan reconeguts i tan consolidats com l'Animac (Mostra Internacional del Cinema d'animació), com la Fira de Titelles, el prestigiós Jazz Tardor, el festival de Músiques Disperses, la programació de La Temporada de Lleida, a l'Escorxador, a la Llotja, a l'Auditori. Perquè Lleida és Sant Miquel i és l'Aplec del Caragol.

És clar que aquests no són mèrits del Comú de Lleida, però si ho és el seu compromís amb aquesta ciutat Capital, amb aquesta Lleida internament cohesionadora i mediatra i externament pol de llum, d'atracció i d'intermediació.

El Comú de Lleida sempre ha defensat com a nucli constituent la defensa del Bé Comú, el compromís amb el Benestar, la garantia dels Drets de les persones. Al servei d'aquest nucli és com cal entendre tot un articulat de propostes imprescindibles, fruit de la reflexió, del diàleg, de moltes hores de feina en el govern i en l'oposició.

Cal generar riquesa, cal no deixar-la perdre, cal gastar millor, cal control. Cal impulsar la Lleida Capital agroalimentària, Capital Cultural, Capital industrial i comercial, Capital dels Drets, Capital dels espais verds i les energies

renovables. Cal fer-ho des de la proximitat i la vocació de servei. Cal fer-ho amb tot el treball des de la Paeria. Cal fer-ho amb la màxima complicitat de la ciutadania.

Si aquests és també el teu compromís, si aquesta és també la teva ciutat, volem comptar amb tu i et convidem que tu comptis amb nosaltres.

Al teu servei,

Comúdeleida

La riquesa de Lleida al servei d'una ciutat més pròspera

La Paeria ha de promoure una economia de futur, que tingui en compte el conjunt de la Comunitat Territorial de Lleida.

Una economia que prioritzi l'activitat pròpia del territori, els circuits de proximitat, la responsabilitat ambiental, el benefici social, el valor afegit i les condicions laborals justes.

En aquest apartat hi trobareu les accions que volem tirar endavant en l'àmbit de l'economia de la ciutat:

- 1 Innovació en polítiques d'ocupació i formació
- 2 Una industrialització en clau territorial i adaptada a la realitat climàtica
- 3 Lleida, capital agroalimentària
- 4 Comerç integrat a la ciutat, comerç viu
- 5 Cultura autònoma i amb finançament
- 6 El valor turístic de la ciutat
- 7 La Paeria, un agent econòmic responsable

1. Innovació en polítiques d'ocupació i formació

Posem el focus en el jovent, que és el col·lectiu amb unes xifres més altes d'atur i de precarietat laboral. Però també en altres sectors que pateixen més dificultats d'accés al treball: persones de més de 50 anys, en atur de llarga durada, persones amb altres capacitats, dones afectades per violència de gènere, per prostitució, persones en processos d'inclusió social...

Orientem les polítiques de promoció de l'ocupació a aprofitar els actius de Lleida i de la comunitat territorial de Lleida. El sector agroalimentari, les energies renovables, el comerç i els serveis, la tecnologia informàtica, la creació cultural, en especial l'adreçada a infants i joves... són fortaleres de Lleida que hem d'aprofitar millor per generar ocupació, vetllant també per la qualitat de les condicions laborals.

- Revisar la web de l' IMO (Institut Municipal d'Ocupació): millorar la usabilitat i la organització i presentació de la informació per facilitar-ne l'accés. (Capítol 2: 5.000 €)
- Creació d'un Punt d'Informació d'Ocupació als Centres Cívics: informació en paper, en pantalles, un dia d'atenció de personal de l'IMO als centres cívics, en especial, per al programa Porta l'IMO als barris. (Capítol 2: 15.000 €)
- Revisar l'oferta dels plans de formació i ocupació per reforçar l'acció en sectors emergents i propis del nostre territori: (pressupost ja consignat + convenis SOC (Servei Públic d'Ocupació de Catalunya))
 - PAGESIA: lligat a la creació d'un Banc de Terres de l'Horta i de la comunitat territorial de Lleida i a polítiques de relleu generacional.
 - Fotovoltaïques i altres energies renovables: reforçar els programes existents, incorporant-los als plans ocupacionals de barris.

- Mercats i comerç: plans d'ocupació vinculats als mercats municipals i a la innovació en distribució de l'últim quilòmetre. Plans de formació per a la innovació en el comerç local.
- Indústria cultural: amb especial atenció a la producció infantil, juvenil i familiar, vinculat a l'Animac, Fira de Titelles i altres festivals com l'Enre9, el Magical, les companyies de teatre, estudis de comunicació audiovisual i d'animació de la UdL...
- Informàtica: vinculat al procés de digitalització i el sector tecnològic
- Construcció i altres oficis tècnics: generar ocupació vinculada a les obres de projectes NextGen i a instal·lació de noves empreses al territori.
- Economia social i solidària: plans formatius en col·laboració amb entitats del Tercer Sector; plans de creació de cooperatives vinculades a serveis públics, i més.
- Servei de l'IMO d'assessorament-guia per a joves, per tal que coneguin els seus drets i deures laborals i les eines que tenen a l'abast per introduir-se al món laboral i per exercir els seus drets (recursos institucionals, jurídics, sindicals). (pressupost ja consignat)
- Reforç de personal de l'IMO per donar cobertura a més servei i poder augmentar persones ateses, especialment joves i persones majors de 50 anys. (Concurs públic o trasllat de personal Capítol 1: 1 persona)
- Nous programes d'ocupació vinculats a col·lectius específics amb dificultats d'accés al mercat laboral, com dones que vulguin abandonar la prostitució i persones trans. (pressupost ja consignat + convenis SOC i Ministeri d'Igualtat)
- Major aplicació de les clàusules laborals en la contractació pública.
- Reserva de lots i contractes públics a centres especials de treball i d'inserció laboral, amb condicions de transparència i informació que facilitin la planificació d'aquestes entitats.
- Col·laboració amb Inspecció de treball per garantir les condicions laborals justes a la ciutat. En especial en relació a les ETTs i la contractació de la temporada de fruita.
- Desenvolupament de programes de microcredencials amb la UdL: programes formatius de curta durada, adreçats al propi personal de l'ajuntament per millorar la formació en àrees d'innovació en la gestió pública. I programes adreçats a la població en general en àrees de desenvolupament econòmic a Lleida. (Capítol 2: 50.000 €)

2. Una industrialització en clau territorial i adaptada a la realitat climàtica

La Paeria ha de promoure una industrialització coherent amb les circumstàncies de Lleida i la seua comunitat territorial. Coherent amb les noves condicions climàtiques i de falta d'aigua. Amb la necessitat de millorar la qualitat de l'aire de la nostra ciutat, que està entre les pitjors de Catalunya. Coherent amb les fortaleses i oportunitats de l'economia de la nostra ciutat i del nostre entorn.

- Modificar el pla director del polígon de Torreblanca, per reduir-lo a l'àrea de Torreblanca, excloent-ne la part de la partida de Quatre Pilans:
 - perquè Torreblanca és la part destinada a les giga parcel·les, mentre que a Quatre Pilans hi van parcel·les mitjanes que es poden fer en altre sòl industrial ja disponible, en una planificació que tingui en compte el desenvolupament industrial del conjunt de la comunitat territorial de Lleida.
 - perquè és la part que correspon a sòl públic ja disponible, mentre que a Quatre Pilans s'afecta en major mesura a veïnat i explotacions agràries de l'Horta
 - per augmentar la distància entre el polígon industrial i el barri dels Magraners
- Incloure limitacions a les activitats contaminants i amb alt consum d'aigua en el pla director de Torreblanca.
- Liderar una taula industrial de la comunitat territorial de Lleida, que pugui coordinar planificació urbanística industrial i mesures de desenvolupament industrial i empresarial.
- Millores en el polígon del Segre. (Capítol 2: 100.000 + fons NextGen)
- Millora del transport públic als polígons industrials. Reestructuració de la línia 9.
- Millorar la mobilitat dins de la comunitat territorial de Lleida: pla de rodalies, reforç de línies d'autobús interurbà, infraestructura d'aparcaments dissuasius a les entrades de la ciutat, connectats al servei d'autobús urbà.

3. Lleida, capital agroalimentària

L'agricultura i la ramaderia són activitats cabdals en la nostra comunitat territorial, i ens trobem en un moment en què creix la consciència, també per part de les institucions catalanes i espanyoles, que les àrees rurals i l'activitat primària s'han de recolzar per l'aportació que fan en la cura del territori i en avenços en la sobirania alimentària.

Des de la Paeria, hem de donar suport a la indústria agroalimentària de Lleida, cosa que implica també donar suport a la seua reconversió cap a un model més adaptat al canvi climàtic i a la necessitat de mitigar-lo.

Alhora, a Lleida comptem amb una Horta, conformada majoritàriament per explotacions familiars i afectada per l'abandonament de l'activitat agrària. Cal adoptar mesures per sostenir l'Horta com a espai agrari de la ciutat.

- Obtenir fons de la Generalitat per a la modernització del reg a l'Horta, per millorar-ne l'eficiència i l'estalvi d'aigua.
- Posar en marxa el Banc de Terres de l'Horta i promoure una xarxa de Bancs de terres de la Comunitat Territorial de Lleida, per revertir l'abandonament de conreus, vinculant-lo a plans d'ocupació i formació en

l'àmbit agrícola. (Concurs públic o trasllat de personal Capítol 1: 1 persona)

- Accions per promoure l'agricultura ecològica i regenerativa a l'Horta: informació i formació, Plans de compra de productes ecològics i de proximitat en els mercats municipals, escoles bressol i altres compres col·lectives a càrrec de l'Ajuntament. (Capítol 2: 75.000€)
- Planta d'Artesania dels Aliments: Posada en marxa d'un obrador col·lectiu, sota un fórmula públic-cooperativa, amb espai de processament, cuina, envasat. (Capítol 6: 500.000 €)
- Agilitzar les autoritzacions d'habitatge per a temporers a l'Horta, vetllant per condicions dignes i per evitar frau per construir amb altres objectius. Reclamant una línia d'ajuts a la Generalitat.
- Millora de les instal·lacions i del manteniment i neteja del Mercat Central. (Capítol 2: 100.000€)
- Impulsar la transferència de recerca agroalimentària cap al món de la petita pagesia i de l'IMO, promovent una política de dades obertes a l'AgriTech Big Data i la transferència de coneixement de programes com l'AgriRegenCat i AgriCarboniCat que identifiquen l'agricultura regenerativa entre les millors pràctiques agrícoles per incrementar els serveis ecosistèmics del sòl en diferents cultius i condicions climàtiques i agrícoles.
- Ordenances per a l'aprofitament energètic de teulades empresarials i millora de l'eficiència energètica.

4. Comerç integrat a la ciutat, comerç viu

Lleida és un nucli comercial subjecte a transformacions molt importants. El desenvolupament de centres comercials i el comerç on-line, a més de la crisi econòmica, afecten l'estructura tradicional del comerç de la ciutat i requereixen polítiques per definir un model comercial coherent i de futur.

La planificació urbanística, les mesures de suport al comerç i l'activitat de restauració, les ordenances fiscals i les ordenances d'ús de l'espai públic, així com la pròpia activitat comercial de l'ajuntament, via mercats i via compres, són les eines principals de l'acció municipal en relació al comerç.

- Desenvolupament del Pla de l'Estació, amb un centre comercial integrat a la ciutat i al seu eix comercial tradicional, connectat amb transport públic i amb requisits d'eficiència energètica.
- Nou pla urbanístic a la zona de Torre Salses, eliminant-ne l'ús comercial de gran format. Evitem treure el comerç fora de la ciutat.
- Línia d'ajuts a la instal·lació en locals buits a barris i Eix Comercial. (Capítol 4: 275.000€)
- Taxa municipal a les empreses de comerç electrònic. (Ingrés: 75.000 €)
- Desenvolupament d'una estratègia de distribució de l'últim kilòmetre, que inclogui les modificacions normatives necessàries, desenvolupament

de centres logístics i promoció d'iniciatives locals de distribució. (Capítol 4: 25.000 €)

- Reforç de la col·laboració amb associacions de comerciants per desenvolupar línies estratègiques i accions de promoció.
- Pla pilot de moneda social, començant pels barris amb més necessitats, en què les empreses adherides, de barri, puguin pagar impostos municipals amb la moneda social (Capítol 2: estudi i desenvolupament del pla 30.000 €)
- Revitalització dels mercats municipals, de Fleming i Balàfia. Rehabilitació del mercat de Fleming i licitació de paradetes. (Capítol 2: 150.000€)
- Pla pilot per promoure una cooperativa al Mercat de la Mariola, en el marc dels projectes comunitaris de la Descomunal. (Pressupost ja consignat)
- Pla de formació i ocupació vinculats a l'activitat dels mercats municipals. (Pressupost ja consignat)
- Eliminació de les bosses de plàstic als mercats sedentaris i mesures per una correcta gestió dels residus. (Pressupost ja consignat)
- Ordenança de terrasses que reguli l'ocupació de l'espai públic per garantir altres usos.
- Mesures per un oci nocturn respectuós amb el descans del veïnatge, amb les dones, lliure de racisme i altres discriminacions. (Pressupost ja consignat)

5. Cultura autònoma i amb finançament

La Paeria no fa cultura. La cultura la fa la gent. En les seves mans, aquesta ha de ser imprevisible, disruptiva i arrelada a la realitat i perquè així sigui cal que la cultura sigui independent de l'administració, cal que estigui ben finançada i cal que pugui treballar a llarg termini. La cultura la fan els ciutadans i ciutadanes i la regidoria de cultura li ha de donar suport, assignant els recursos econòmics necessaris i assessorant i acompanyant als agents culturals.

La cultura és també allò que ens explica a nosaltres mateixos, allò que hem estat i som, el nostre patrimoni arquitectònic, els pensaments i obres d'aquells lleidatans i lleidatanes que ens han precedit, la nostra parla, les nostres cançons, la nostra història, les nostres victòries i derrotes... Tots aquests elements expliquen qui som. L'Ajuntament ha de vetllar per aquest patrimoni i ha d'endreçar i canalitzar la construcció del relat sobre que és Lleida i que significa ser lleidatà o lleidatana.

Com a part intrínseca a la ciutat i a la gent que hi viu, la cultura és, per tant, un altre dels elements transversals i així s'ha de reflectir en les polítiques municipals, facilitant el treball tècnic entre diferents àrees i fent possibles projectes en què intervinguin diversos departaments.

- Activació del Consell de Cultura: El Consell de la Cultura disposa de recursos econòmics propis i llibertat per gestionar-los i distribuir-los. S'ha d'activar el seu funcionament i la única manera de fer-ho és que tingui

autonomia i capacitat de decisió real. (Capítol 2 i 4: reassignació de 280.000€)

- Desenvolupament d'un fons de finançament: L'ajuntament pot ser el motor que activi un fons privat/públic adreçat a finançar projectes culturals profit & non-profit. Obrint una convocatòria pública adreçada a aquells agents interessats en desenvolupar projectes que puguin ser atractius per a inversors i promotors. (Estudi , planificació 10.000€)
- Estabilització financera dels projectes troncats per la ciutat: Establir convenis plurianuals perquè els projectes ja consolidats gaudeixin d'estabilitat i de capacitat de planificació a mig termini. (Capítol 2 i 4: reassignació de 180.000€)
- Creació de l'Oficina per al Patrimoni material i immaterial: Aquesta unificaria els criteris i establiria les directrius per aquelles competències vinculades al patrimoni que ara es troben disperses entre les regidories de Cultura, Urbanisme, Medi Ambient i Turisme. Hauria de vetllar per definir el discurs al voltant del patrimoni de la ciutat tant material com immaterial. Hauria de ser l'ens responsable d'iniciar de forma immediata els treballs per definir el projecte del Centre d'Interpretació de la Guerra Civil així com el de la Rumba de Lleida i hauria de vetllar pel reconeixement i fer valer les festes populars. (Traspàs de pressupost i reassignació de personal de cultura i festes)
- En relació al Centre d'Interpretació de la Guerra Civil, des del Comú entenem que ha de ser un centre en xarxa amb entitats locals i en xarxa amb altres memorials democràtics. Un centre obert a la participació i a les diferents experiències de la guerra i la postguerra, que ajudi a construir un relat pluralista de la història, amb especial atenció a les memòries que han estat silenciades. Un centre connectat al present que promogui la cultura de la pau i la reflexió sobre els conflictes bèl·lics actuals.

6. El valor turístic de la ciutat

Lleida ha anat incrementant el seu valor turístic, lligat al patrimoni cultural i natural de la ciutat i de la comunitat territorial de Lleida. Però queda feina per fer.

A més de donar continuïtat a polítiques culturals que contribueixen al valor turístic de la ciutat, com la posada en marxa del nou Museu Morera, és urgent una actuació al Centre Històric, on es concentra gran part del patrimoni de la ciutat, que pateix amb la degradació que ha viscut el barri.

El turisme lligat a activitat empresarial i esportiva, o l'activitat turística a l'Horta, respectuosa amb el seu caràcter de parc agrari, són també vies per generar més valor turístic.

- Desenvolupar el projecte Pilot de l'Horta com a Element d'Interès Turístic, que està en estudi en el marc del programa Inno4Agro, i sempre respectant el caràcter agrari i ramader de l'Horta.

- Pla d'acció al Centre Històric, amb mesures en habitatge, serveis socials, participació i altres, que reverteixen en una millora del seu valor turístic. A més de les mesures específiques vinculades al manteniment i millora del actius turístics del Centre Històric, com la millora de la senyalització, l'impuls de l'acció al Turó de la Seu, o la millora del manteniment del Call. (Fons del Pla de Barris Verds de la Generalitat de Catalunya+ fons de l'Estat per a rehabilitació+ 150.000 € accions de manteniment)
- Promoure un ús turístic de l'ECMU, fora de la temporada de fruita, vinculat a projectes de promoció econòmica jove, com programes d'estades d'FP o universitat dual, o una fira de cooperatives i empreses joves, i vinculat a certàmens esportius.

7. La Paeria, un agent econòmic responsable

La Paeria gasta al votant de 70 milions d'euros en productes i serveis, una xifra que té un impacte clar en l'economia de la ciutat. El model de contractació pública de la Paeria, però, ha vingut beneficiant sobretot a les grans empreses, que han estat les úniques que podien accedir als grans contractes públics. O a empreses ben connectades, que han aprofitat canals d'informació privilegiats i relacions clientelars per tenir més oportunitats de ser proveïdors de la Paeria.

Volem una contractació pública que serveixi per obtenir els productes i serveis de forma efectiva, amb qualitat i bon preu, però que serveixin també per promoure una economia de la ciutat més viva, més democràtica, amb més igualtat d'oportunitats i amb més responsabilitat social, laboral i ambiental.

- Aplicar la divisió en lots dels grans contractes públics per facilitar l'accés de pimes i generar més concurrència.
- Pla de formació i protocols de treball per a l'aplicació efectiva de clàusules laborals, socials i ambientals en la contractació pública, tenint en compte les aportacions de les entitats que tenen coneixement sobre el tema i l'han aportat a l'elaboració de la Guia de Contractació Pública Responsable.
- Bossa de proveïdors de l'Ajuntament per anar rotant en la contractació menor, per garantir que més empreses de diferents barris opten a les compres de l'Ajuntament.
- Consolidar la Fira de la Transparència: avaluar la repercussió que ha tingut, millorar per arribar a més empreses que puguin optar a contractació pública, oferir millor planificació de la contractació pública, millorar la transparència de la contractació pública al votant de la fira i al llarg de l'any. (pressupost ja consignat)
- Consolidar i reforçar els plans d'ajut a la implantació i sosteniment de cooperatives. (Capítol 4: 60.000 euros)
- Promoure convenis amb banca ètica per a microcrèdits i préstecs d'innovació a empreses amb valor social.
- Millorar informació i transparència relacionada amb atenció a inversors estrangers i també en relació a internacionalització d'empreses de Lleida.

Cuidar les persones, cuidar la ciutat

La salut física i mental, l'accés a l'habitatge, l'educació sense segregació social, l'accés a la cultura, la seguretat, el teixit comunitari... Són ingredients fonamentals per una ciutat millor.

Volem un ajuntament més actiu en la garantia dels drets i el benestar a tots els barris, que garanteixi cohesió social i serveis públics adequats a tota la ciutat.

En aquest apartat hi trobareu les accions que volem tirar endavant en l'àmbit del benestar a la ciutat:

- 1 Repensem l'organització municipal per atendre les persones
- 2 Actuar amb complicitat amb la ciutadania
- 3 Fer més i millor en polítiques de salut
- 4 Reforçar les polítiques socials, amb un enfocament comunitari
- 5 Una ciutat amb habitatge assequible
- 6 Revisem el model de seguretat
- 7 Una ciutat amable amb els animals

1. Repensem l'organització municipal per atendre les persones

L'Ajuntament no està sent capaç d'usar tots els recursos que té disponibles per a l'atenció a les persones. I les àrees d'atenció social pateixen un estrès davant l'increment de les necessitats que demana una millora en el funcionament dels propis serveis socials.

Més coordinació de les diferents àrees implicades en aquesta atenció social, optimització dels recursos, col·laboració amb el Tercer Sector, mesures de suport al personal municipal, atansar l'atenció social als barris, són algunes de les línies d'acció que proposem

- Vincular i coordinar les àrees de serveis socials, habitatge, salut, esport i participació en un treball comunitari amb la ciutadania i amb les entitats socials implicades en l'atenció a les persones.
- Realitzar un procés d'anàlisi de la situació dels serveis socials municipals per identificar les mancances i les potencialitats, previ a l'elaboració d'un pla de millora. (Capítol 2: 15.000€)
- Desenvolupar un pla de millora dels serveis socials emmarcat en el conjunt de polítiques de reforç comunitari i pràctiques restauratives, que vinculin plans de participació, de salut i d'atenció social. (Capítol 2: 20.000€)
- Ampliació de recursos vinculats a l'atenció social: educadors de carrers, dispositiu d'atenció psicològica, equips de mediació i suport administratiu. (Concurs públic o trasllat de personal Capítol 1: 5 persones)
- Accions de formació continuada en col·laboració amb la Facultat de Treball Social i Psicologia de la UdL, per introduir metodologies

d'intervenció psicosocial innovadores efectives, i formes de gestió més participativa o autogestionada dels equips., simplificant i optimitzant la burocràcia i revaloritzant la qualitat.

- Descentralitzar els serveis d'atenció a la inclusió de la ciutat i els serveis d'atenció a la pobresa energètica en els diferents centres cívics de la ciutat. (Capítol 2: 100.000€)
- Realitzar una revisió a fons dels protocols de l'atenció a la vulnerabilitat i gestió de la inclusió social, comptant amb el comitè d'ètica de serveis socials Lourdes Zanuy.
- Impulsar el paper del consell municipal «Lleida Social» com a espai de coproducció de polítiques públiques estables, amb la participació de les entitats del tercer sector i dels moviments i plataformes no formals que lluiten contra l'exclusió social a Lleida.
- Revisar el model de subvencions i convenis amb les entitats del tercer sector: avançar convocatòries i pagaments al primer trimestre, simplificar procediments, establir convenis de més durada per a les activitats ordinàries.
- Reforç de l'àrea jurídica d'habitatge per lluitar contra el desnonament de famílies vulnerables per part de grans tenidors. (Concurs públic o trasllat de personal Capítol 1: 1 persona)
- Consolidar i ampliar els serveis d'assessorament energètic i facilitar les actuacions de millora de l'eficiència energètica dels habitatges per reduir els costos de subministrament, amb especial atenció a les zones de menor renda de la ciutat. (pressupost ja consignat)

2. Actuar amb complicitat amb la ciutadania

Cuidar les persones i cuidar la ciutat no és només feina de l'Ajuntament, sinó que implica també la ciutadania. Cal reforçar els mecanismes de participació, decisió i acció ciutadana, amb un ajuntament que en sigui còmplice i dinamitzador.

Les veïnes i veïns són els que tenen l'experiència directa de les necessitats i fortaleces dels seus barris, i són les que fan barri, fan ciutat. La Paeria ha de comptar i donar suport a les iniciatives veïnals i associatives, amb mecanismes de dinamització comunitària, de promoció de l'associacionisme i la participació dels col·lectius habitualment exclosos, amb recursos per a l'autogestió dels barris, amb mecanismes d'escolta i codecisió.

- Redacció del nou reglament de participació per assentar els consells de barri com a òrgans de participació i decisió dels assumptes de proximitat.
- Reserva pressupostària per a pressupostos participatius perquè la ciutadania pugui presentar, definir, prioritzar, votar i, en definitiva, escollir, projectes d'inversió que la Paeria executarà en cada zona.
- Completar el desplegament de la plataforma Decidim, implementant els diferents mòduls per al debat i presa de decisions, que puguin aplicar-se a decisions sobre inversions i projectes que tinguin abast superior a un mandat i a processos sorgits dels consells de zona. Millorar els

procediments participatius, combinant l'espai digital de Decidim amb mecanismes presencials. (Capítol 2: 7.500 €)

- Signar i tirar endavant el conveni per fer realitat el nou centre Cívic del Clot i estudiar les opcions per a un nou Centre Cívic al barri d'Instituts-Templers. (Capítol 6: 635.000€)
- Desenvolupar projectes socials comunitaris, amb l'expansió progressiva del model de dinamitzadors dels Consells de Zona, començant per Secà de Sant Pere, Magraners, Clot. (77.000€)
- Portar a terme un procés participatiu obert per tal que els col·lectius feministes dels barris i de la ciutat puguin determinar els usos, els programes i les activitats que es porten a terme en el Casal de la Dona. (Capítol 2: 5.000 €)
- Promoure la participació de les dones que han acabat excloses de les dinàmiques institucionals, com ha passat amb col·lectius de dones joves o migrants, principalment. Els motius poden ser diversos: sobrecàrrega de feina, pocs recursos humans per destinar a les reunions, falta de fons econòmics, poc coneixement del funcionament de les institucions, poca xarxa associativa.
- Augmentar progressivament el pressupost de cooperació internacional, fins l'1% en cinc anys, per desenvolupar el Pla Director de Cooperació amb recursos suficients que atenguin des de l'esperit solidari la realitat de les morts en les rutes migratòries, de l'increment de la pobresa i dels conflictes bèl·lics, i de la pressió migratòria que comporten. (55.000 euros anuals)
- Potenciar el paper de l'Oficina de Drets Humans, per dotar-la d'un paper actiu en la salvaguarda dels drets fonamentals de les persones.

3. Fer més i millor en polítiques de salut

La pandèmia del Covid va posar en relleu la fragilitat de la nostra societat, del nostre benestar. Va evidenciar la necessitat de la vida en col·lectiu, els efectes tan negatius que té l'aïllament. Va quedar clara la importància de la salut primària i de les condicions de treball de tot el personal vinculat a la salut i les cures, i la importància del lideratge de l'ajuntament en el seguiment i la presa de decisions sobre salut. La pandèmia també ens va mostrar la rellevància de les condicions de vida com a factors estructurals que condicionen la salut. I ha servit també per posar llum sobre els problemes mentals que afecten cada cop a més persones, i en especial a les adolescents i joves.

Per això, volem una ciutat que actuï com a espai humanitzador, que ofereixi espais de calma i de relacions socials. Espais per descansar de l'allau d'estímul que rebem. Una ciutat que generi experiències per a que les persones, especialment les més vulnerables, se sentin valuoses. I amb una Paeria que proporcioni eines, espais i acompanyament per lidiar amb el malestar i que vetlli per la qualitat dels serveis de salut a la ciutat.

- Impregnar l'acció de l'ajuntament de preocupació per la salut, actuant sobre els factors ambientals, socials i econòmics determinants de la

salut: reduir la contaminació, model de ciutat que afavoreixi hàbits saludables i polítiques socials i d'habitatge per garantir llars saludables.

- Aprofitar les estructures existents educatives, esportives, de participació, per desenvolupar un pla de salut comunitària amb la implicació dels diferents actors vinculats a la salut: sanitat pública, serveis socials, entitats, equips dels consells de zona... Amb especial atenció als problemes de salut mental, addiccions i sexualitat per a joves; i a problemes vinculats a l'envelliment. (40.000 euros)
- Prioritzar l'atenció a la petita infància i adolescència: espais i serveis municipals per a infants com a espai per detectar, preveure, assessorar en temes de salut mental,
- Cuidar els cuidadors, garantint una dotació de personal suficient i estable en les tasques d'atenció social i atenció a la salut mental, i amb un assessorament i acompanyament psicològic d'aquest personal.
- Creació d'un dispositiu d'atenció psicològica que pugui fer atencions de curta durada, reforçant serveis ja existents com el Serveis de Salut Jove. (Concurs públic o trasllat de personal Capítol 1: 5 persones)
- Reforç dels equips d'educadors de carrer, especialment en barris amb més població vulnerable, per detecció de problemes, divulgació d'hàbits saludables i de serveis a disposició de la ciutadania. (Concurs públic o trasllat de personal Capítol 1: 5 persones)
- Donar continuïtat a programes actuals de Centre d'informació i atenció a les dones, atenció integral a col·lectiu LGTBI, i centre de sexualitats. (pressupost ja consignat)
- Crear un Mapa d'actius de salut, que informi de tots els recursos públics i sense ànim de lucre vinculats a la salut. (Capítol 4: 15.000 euros)
- Promoure la formació en malalties o afeccions ambientals, per als metges i per al personal d'atenció social, per evitar el menysteniment que pateixen molts cops les persones afectades.
- Paper actiu de l'ajuntament als espais com el Consell de Salut on es defineixen els plans del sistema sanitari, per exigir el que falta, per coordinar amb la pròpia acció municipal... Especialment en temes com l'atenció als joves amb trastorns alimentaris, que no tenen servei a Lleida.
- Reunions dels responsables de salut de l'ajuntament amb el personal d'atenció a l'usuari dels sistema de salut, per recollir el seu coneixement de les mancances en l'atenció denunciades pels propis usuaris.
- Generar informes sobre afectacions de salut, especialment de salut mental, a l'estil del seguiment que es feia de l'afectació de la pandèmia, per posar llum sobre els problemes, les mancances del sistema de salut, i a partir d'aquí poder plantejar solucions.

4. Reforçar les polítiques per a les persones, amb un enfocament comunitari

El futur és públic, i es conjuga amb la comunitat: són essencials uns serveis d'atenció social accessibles i universals, integrats i vinculats als barris, en el quals les necessitats se situïn al centre.

Cal impulsar una xarxa comunitària de cures i grups de suport als barris, descentralitzats, democràtics, participatius, dignes i de qualitat, en els quals totes aquelles persones que formen part del sistema de cures de la ciutat hi tinguin veu.

D'aquesta manera, articular serveis del tercer sector i voluntariat i serveis públics de proximitat per atendre vulnerabilitats i dependències, des de la infància i fins a la vellesa, passant per l'atenció a les persones en situació de pobresa i exclusió social. A Lleida entre el 33 i el 40% de la població està en situació de pobresa o en risc o a la vora de la pobresa -segons els indicadors que s'utilitzin-. Massa veïns i veïnes van sobreviuint a les crisis en una situació de precarietat.

Destaquem la necessitat d'implementar accions específiques per atendre la població de gent gran que afronta situacions de soledat i pensions escasses; la perpetuació de la pobresa entre el jovent de famílies de rendes baixes, que es troben amb molts obstacles per accedir a l'habitatge; la situació de molts infants, que viuen en circumstàncies que menyscaben els seus drets i oportunitats de desenvolupament; o les necessitats específiques de les persones nouvingudes, entre les que s'agreugen els problemes de no disposar d'una xarxa social d'acompanyament.

Infància, adolescència i jovent

- Potenciar el Consell assessor municipal de la Infància i l'Adolescència., com a espai per a la participació de la infància i l'adolescència i el desenvolupament de polítiques de salvaguarda dels seus drets.
- Obrir nous espais de criança i llars d'infants, ampliant places públiques, i posant en valor el seu treball i serveis. (Concurs públic o trasllat de personal Capítol 1: 5 persones)
- Donar continuïtat al Pacte contra la segregació escolar per lluitar contra la reproducció de les desigualtats en l'àmbit educatiu.
- Reforçar els treballs per a implicar les escoles en programes de patis, biblioteques i instal·lacions esportives obertes. Recuperació del programa Patis oberts, amb un procés de captació de comunitats educatives que vulguin incorporar-s'hi.
- Biblioteques obertes fins més tard perquè els joves, infants i adolescents puguin estudiar i accedir a Internet si no disposen de recursos o no tenen l'ambient adequat a casa, i espais als centres cívics per poder auto organitzar-se i disposar de lleure alternatiu.

Incorporar la perspectiva de l'esport com un dret de ciutadania, que contribueix al benestar, la salut i la convivència, a més de generar activitat econòmica i estalvis a la sanitat pública. Tenir en compte aquests criteris en

l'acció d'inversió i despesa de la regidoria d'Esports, amb especial atenció al dret a l'esport de la infància i la joventut.

Cures

- Estudiar la remunicipalització dels serveis de cures, des del Servei d'Atenció Domiciliària (SAD) fins al servei de residències. (Capítol 2: 25.000€)
- Impuls de les entitats que treballen en el món de les cures a Lleida (Capítol 2: 20.000€)
- Ampliació del servei gratuït "+ temps x tu" de cura puntual d'infants entre 3 i 12 anys que actualment es desenvolupa només en 4 escoles i dues ludoteques, per tal que pugui arribar com a mínim a la Mariola i als Magraners. (100.000 euros)
- Mantenir el Pacte del Temps amb el conveni actual. (pressupost ja consignat)

Gent gran

- Definir polítiques d'atenció a l'envelliment, més enllà dels actuals centres de persones grans, desenvolupant fórmules de cogestió, en què les pròpies persones grans agafin més protagonisme i s'aprofitin les seues capacitats. Obrir aquests centres també a persones d'altres edats i a activitats en què puguin col·laborar aprofitant les experiències de les persones grans.
- Generar serveis d'atenció específics per a la zona de l'Horta, que tinguin en compte l'elevat índex d'envelliment de la seua població i la dispersió fora de la trama urbana. (Ampliació servei atenció domiciliària)
- Mapa de la gent gran, per millorar la detecció i atenció de situacions de vulnerabilitat.
- Mesures per facilitar l'accés de la gent gran als tràmits municipals per via presencial als seus barris.
- Generar espais de pensament i debat sobre les noves formes residencials i convivencials per a la gent gran: cooperatives d'habitatge i altres fórmules per compartir espais i serveis.
- Oferir programes i espais per a la pràctica de l'activitat física per part de les persones grans. (Capítol 6: 400.000€)
- Negociar amb la Generalitat fons per a la creació d'espais residencials per a la gent gran.

Atenció a les vulnerabilitats

- Recuperar els programes de col·laboració amb les entitat del tercer sector, via convenis plurianuals que permetin dotar de continuïtat la tasca d'aquestes entitats, enfortint les sinergies públic privades per fer un front i una xarxa comuna de treball d'inclusió social i de lluita contra

el sensellarisme a la ciutat de Lleida. (Capítol 4: 75.000€ + fons via conveni de la Generalitat)

- Potenciar les reserves a centres especials de treball en la contractació pública, les clàusules socials i la vinculació de la contractació pública a objectius d'inclusió i desenvolupament social, estrenyent la col·laboració de l'ajuntament amb aquestes entitats.
- Vincular part del finançament a activitats i entitats esportives a criteris d'inclusió i desenvolupament de col·lectius amb capacitats especials i persones en situació de vulnerabilitat.
- Dedicar 10 habitatges més als programes de Housing First els dos primers anys de mandat, amb dotació pressupostària per al manteniment, serveis i subministres, per enfortir els processos de recuperació personal de les persones sense sostre. (Transferència a EMAU 170.000€)
- Iniciar els estudis tècnics per l'habilitació del primer centre de baixa exigència per a persones sense llar a la ciutat de Lleida. (Capítol 4: 25.000€)
- Desenvolupar el projecte d'equipament d'inclusió social previst a les Josefines. (Conveni Generalitat)
- Introduir clàusules als contractes de gestió dels albergs i residències d'emergència municipals per tal d'impedir la ubicació d'aquest tipus d'equipaments en zones o barris especialment degradades de la ciutat (Centre Històric, Mariola, Balafia Vella, Magraners).
- Polítiques actives de sensibilització entorn els problemes de desigualtat i pobresa, per fer front a l'estigmatització que pateixen les persones en exclusió social, donar a conèixer els recursos i serveis disponibles i promoure el voluntariat social. (pressupost ja consignat)
- Incorporar les persones nouvingudes als plans d'acció comunitària.
- Revisió dels protocols d'empadronament per agilitzar l'empadronament de totes les persones que viuen a la ciutat.
- Impulsar els programes d'aprenentatge de català i castellà en col·laboració amb les entitats que ja estan desenvolupant aquesta tasca.

5. Una ciutat amb habitatge assequible

Actualment a Lleida existeix una enorme dificultat d'accés a l'habitatge, sobretot habitatge assequible, a l'hora que tenim més de 3.000 habitatges buits i que estem a la cua dels municipis de Catalunya en el percentatge d'habitatge públic respecte al nombre total d'habitatges del municipi. A més, les competències en polítiques d'habitatge i la gestió del parc públic d'habitatge estan delegades a l'empresa municipal EMAU. Això suposa un conflicte administratiu atès que els expedients sancionadors o els requeriments administratius només els poden tramitar funcionaris i a l'empresa municipal el personal és laboral.

Per això, és prioritari reforçar les polítiques d'habitatge amb canvis organitzatius, amb més dotació pressupostària i amb mesures valentes per ampliar el parc d'habitatge públic i reduir el parc d'habitatges buits.

- Creació d'un departament d'habitatge integrat a l'estructura de l'ajuntament. (reordenació personal)
- Reforç dels serveis jurídics del departament d'habitatge i relançament de la campanya d'inspeccions i sancions contra els habitatges buits. (Concurs públic o trasllat de personal Capítol 1: 1 persona)
- Nou estudi d'identificació d'habitatges buits per tal que aflori la totalitat dels habitatges que estan més de dos anys desocupats.
- Impuls del recàrrec de l'IBI de fins al 150% i de multes coercitives per ús indegut de la labor social dels habitatges, activant també les opcions d'expropiació en els casos previstos. (Previsió d'ingrés 150.000€)
- Consulta a Prudència financera per sol·licitar línies de crèdit per compra d'habitatge, tanteig i retracte per ampliació de parc públic d'habitatge.
- Convenis amb entitats públiques, cooperatives i empreses privades per al desenvolupament del parc d'habitatge públic.
- Impuls de campanyes de sensibilització i captació d'habitatge per la xarxa de mediació amb promoció de les bonificacions de l'IBI en la cessió d'habitatge buit a l'ajuntament. (Capítol 2: 10.000€)
- Consolidació del pressupost per captació i rehabilitació d'habitatge públic amb l'objectiu d'arribar al 1% (600 habitatges de gestió pública) al final de mandat. (Transferència a EMAU 350.000€ anuals, campanya de captació xarxa de mediació)
- Programes d'accés a l'habitatge per a gent jove, a través de la reserva d'habitatge de promoció social en nous plans urbanístics, i mobilització de pisos buits per a lloguer jove.

6. Revisem el model de seguretat

Davant dels problemes d'inseguretat, no n'hi ha prou amb la resposta policial, que és indispensable però mai suficient. Il·luminació, estat del paviment, visibilitat, disponibilitat i organització del servei de transport públic, campanyes de civisme, mesures per a una millor cohesió social, acció contra la violència masclista... són aspectes que també han de formar part de les polítiques de seguretat.

I cal també repensar el model d'intervenció dels cossos de seguretat, tant els propis de l'ajuntament, la Guàrdia Urbana, com els de la Generalitat, per garantir recursos suficients, atenció a les zones que acumulen més problemes i un model de proximitat per a la Guàrdia Urbana.

- Mapa de la ciutat prohibida, per projectar, de la mà del veïnat i el teixit associatiu i organitzat de les ciutats, tots aquells punts i espais de trànsit en els quals les dones, de nit, se senten insegures, o en els quals s'han produït episodis de violència. (Capítol 2 i 4: 20.000 €)
- Diagnosi de seguretat als barris, posterior al mapeig, en col·laboració amb la UdL.
- Milliores en la il·luminació en els punts foscos de la ciutat. (Capítol 2: 100.000 €)

- Estudi de la implantació del servei de parada d'autobús a demanda per a dones en horaris nocturns i en festes, tal com es fa ja a altres ciutats com Bilbao.
- Assegurar una comunicació fluïda entre els serveis i actors que es relacionen dins del circuit d'atenció a les violències masclistes, públics i comunitaris, com són la diversitat de teixit d'associacions, cooperatives, col·lectius i/o moviments que puguin treballar per a l'erradicació de les violències en una ciutat.
- Programes d'informació i prevenció de casos de violència masclista, d'atenció a les víctimes i d'intervenció sobre els agressors, que aprofitin els nous Fons del Ministeri d'Igualtat per als ens locals.
- Major exigència a la Generalitat per a una dotació adequada de Mossos d'Esquadra a la ciutat.
- Avançar cap a un model de Guàrdia Urbana de Proximitat, complementada per un increment d'educadors de barri, i inserta en el model de treball comunitari de barri. Plans pilot al Centre Històric, Mariola i Balàfia, on ja s'han implementat plans de dinamització comunitària.

7. Una ciutat amable amb els animals

Els dos primers anys de mandat, des de la direcció política del comú de Lleida es van abordar moltes millores en la gestió i les instal·lacions de Refugi dels Paluts. Es va canviar la direcció de la brigada de cuidadors, es posar en marxa un servei de veterinària pròpia i la recuperació de la sala de cures i de quiròfan. Es va posar en marxa un servei propi de dinamització i promoció de les adopcions, amb la creació de xarxes socials pròpies i la contractació d'un dinamitzador. Es va reformar l'àrea de quarantena per evitar la transmissió de malalties infeccioses, i es van millorar dins del possible les zones d'estància amb l'adopció de mesures com els llits d'escorça a les gàbies o la reducció de la neteja amb manega a pressió. Es va construir una nova àrea de passeig i esbarjo amb 7.000 m² i plantació d'arbrat per millorar l'ombra i l'estància dels animals a l'estiu.

Però encara falta molt per fer i cal seguir millorant les instal·lacions i dinamitzant les adopcions dels animals, sobretot d'aquells que fa massa anys que estan al Refugi.

- Signatura de convenis de col·laboració amb altres caneres municipals i comarcals. (Capítol 4: 2.000€)
- Posada en marxa programes de difusió dels animals del Refugi dels Peluts i ampliació dels serveis de dinamització i adopcions d'animals. (Concurs públic o trasllat de personal Capítol 1: 1 persones)
- Presentació de projecte d'ampliació i millora de les instal·lacions del Refugi dels Peluts a diferents organismes i institucions per aconseguir subvencions d'inversió.
- Accions contra les femtes de gossos a les voreres i parcs de la ciutat, com l'estudi ADN de femtes de gossos. (Capítol 2: 100.000€)
- Recuperació programa de CER colònies felines. (Capítol 2: 40.000€)

- Promoció de la biodiversitat. Programes d'ecodescoberta dels espais naturals , Mitjana i auguamolls de Rufeà.

Fem front al repte ambiental

Davant el canvi climàtic i la contaminació que patim a la ciutat, hem de passar de les paraules als fets.

Hem d'adaptar el model de ciutat per fer front a l'increment de temperatures i a la sequera, per millorar la qualitat de l'aire i per reduir les emissions que agreugen el canvi climàtic.

La feina, doncs, té un doble sentit: l'adaptació de la ciutat a les noves condicions i la contribució de la ciutat a la reversió d'aquestes transformacions climàtiques.

En aquest apartat hi trobareu les accions que volem tirar endavant en l'àmbit d'un model de ciutat adaptat al canvi climàtic i al benestar de les persones:

- 1 Més verd per reduir l'efecte illa de calor
- 2 Una ciutat que camina
- 3 Modernitzem el sistema d'aigua urbà
- 4 Una gestió responsable i eficient dels residus
- 5 Accelerem la transició energètica
- 6 Una ciutat compacta i medidora

1. Més verd per reduir l'efecte illa de calor

La lluita contra el canvi climàtic també passa per adaptar la ciutat a climes més càlids. Cal reforçar i ampliar l'arbrat de carrers i places per tal d'abaixar la temperatura urbana i reduir l'efecte illa de calor. La diferència de temperatura d'un carrer al sol i un carrer amb abundant arbrat i ombra és de més de 15 graus.

Per això, a més dels plans de renaturalització finançats amb fons europeus que ja estan en marxa, també cal reforçar el creixement i la supervivència dels arbres reparant el rec allà on n'hi hagi i instal·lant nou rec als carrers que no en tenen.

- Reordenació de les partides i publicació de les licitacions per preparar la plantació de l'hivern 2023-2024 amb un mínim de 1000 arbres reposats en vorera. (Capítol 2: 300.000€)
- Reserva pressupostària per mantenir un mínim de reposició d'arbrat i noves plantacions de al menys 2.500 arbres anuals. L'objectiu és arribar als 10.000 arbres plantats a finals de mandat. (Capítol 2: 450.000€)
- Ordenar la reparació de reg a les companyies concessionàries. Mapeig de les zones amb reg espatllat o inexistent. Preparar pressupostos i projectes d'obra per escometre obres amb envergadura de cara al 2024.
- Redacció del nou plec de licitació del servei de jardineria urbana Lot-6. Separar el servei en 7 lots i reservar diversos lots a centres especials de treball. Previsió Inici de licitació primer trimestre del 2024.
- Ampliar l'estructura del departament de jardineria i reactivar la brigada de jardineria per poder fer actuacions directes com plantacions en patis

escolars o col·laboracions amb projectes comunitaris. (Concurs públic o trasllat de personal Capítol 1: 2 persones)

- Finalització dels treballs de redacció del Pla de l'Verd i el Pla d'arbrat de la ciutat. (pressupost ja consignat)
- Recuperar l'estudi de places verdes; Sant Joan. Estudi i projecte primer semestre del 2024.
- Recuperar plantació d'arbrat als patis de les escoles. Estudis i processos per repensar els espais de joc. (Capítol 2: 180.000€)

2. Una ciutat que camina

La mobilitat sostenible i la pacificació de l'espai urbà és una de les grans assignatures pendents, en la qual el govern de l'alcalde Pueyo ha fracassat estrepitosament, permetent l'immobilisme de Junts en aquesta matèria.

Impulsarem la nova mobilitat amb força per aconseguir reduir dràsticament la sinistralitat i la pol·lució a la ciutat, i per avançar cap a una ciutat més amable per a les persones, amb més vitalitat dels carrers i del seu comerç.

- Licitació d'estudis de les conseqüències, socials i per la salut, de la contaminació atmosfèrica a Lleida. Justificació del canvi de paradigma de mobilitat de la ciutat.
- Modificació del Pla de Mobilitat Urbana per tal d'ajustar els paràmetres i mesures previstes al Pla de Mobilitat a la nova realitat detectada. (Capítol 2: 70.000€)
- Implantació de la Zona de Baixes Emissions: Redacció de l'ordenança.
- Redacció del projecte d'espais o illes pacificades en diversos punts de la ciutat. (Capítol 2: 50.000€)
- Estudi de vianantització de carrers i zones comercials. (Capítol 2: 50.000€)
 - Eix Pi Margall – Alcalde Costa
 - Eix Alfred Perenya
 - Rambla de Ferran
- Millora temps semafòric, facilitant el pas a vianants, a totes les cruïlles principals de la primera corona. Temporització: estudi tercer trimestre del 2023, canvi de temps d'espera quart trimestre del 2023
- La pacificació d'entorns escolars a Lleida encara no s'ha completat amb mancances importants com la de Torrequeralt al Secà o el Riu Segre a Pardinyes. En altres escoles s'han fet actuacions molt pobres o quasi inútils per garantir la seguretat i la tranquil·litat a l'entrada i la sortida de l'alumnat. Hem de crear entorn segurs a totes les escoles de la ciutat. Pla de pacificació de tots els entorns escolars del municipi. (Capítol 2: 200.000€)
- Projecte de millora de pas de vianants a carrers importants:
 - Pas de vianants sud cruïlla Príncep de Viana amb Prat de la Riba. (Capítol 2: 75.000€)
 - Modificació de pas de vianants a Ricard Vinyes. (Capítol 2: 50.000€)

- Cruïlla de Palauet amb Av. Garrigues (Capítol 2: 100.000€)
- Inici del procés de municipalització dels autobusos urbans. Redacció dels informes de modificació de modalitat de servei. Contractació de consultora per acompanyar el procés de municipalització. (Capítol 2: 25.000€)
- Reforç de les freqüències de pas dels autobusos i revisió de les línies. (reassignació de pressupost ja consignat en el marc de la remunicipalització del servei)
- Estratègia de distribució de l'últim quilòmetre, amb l'aprovació de la nova ordenança de transport de paqueteria municipal, conjuntament amb l'aprovació de la nova taxa a les grans plataformes de comerç electrònic, i impuls a centres logístics i empreses locals de distribució compartida d'últim quilòmetre de paqueteria. (ingressos i despesa compensats)
- Ampliació de la xarxa de carrils bici. Modificar el concepte de carril bici i introduir la mobilitat compartida de doble sentit a totes les vies secundàries i pacificades. Treball en urbanisme tàctic per implantar carrils bici de baix pressupost a tota la trama urbana de Lleida. (Capítol 2: 250.000€)
- Alternatives d'aparcament: zones d'aparcament als diferents barris i entrades a la ciutat, acompanyada d'una revisió progressiva de les concessions de pàrquings per dissenyar una xarxa d'aparcaments, connectats amb transport públic, que acompanyin les restriccions al trànsit per la ciutat. (Capítol 2: 250.000€)
- Promoció de la instal·lació de serveis de bicings i cotxes compartits.

3. Modernitzem el sistema d'aigua urbà

Les conques hidrogràfiques de Lleida pateixen dèficits hídrics i tenim un endarreriment molt important en infraestructures per a una millor gestió de l'aigua, especialment en el context d'intensificació dels períodes de sequera. Com en el cas de l'energia, cal treballar en l'estalvi i en la millora de les infraestructures per a la gestió del cicle de l'aigua.

El contracte de l'aigua a Lleida, amb un model d'externalització i de manca de control municipal sobre les decisions d'inversió, ha conduït a un sistema d'aigua que malbarata recursos depurant grans quantitats d'aigua de pluja per abocar-la al riu sense cap aprofitament, i que no disposa d'una xarxa per aprofitar les aigües grises depurades per a usos com la neteja de carrers, que es fa amb aigua de boca.

Igualment, és urgent una modernització dels sistemes de rec, tant de la jardineria i el verd urbà, com del rec a l'Horta.

- Estudis per a la modernització del servei urbà d'aigua, per completar el cicle de l'aigua (Capítol 2: 30.000€) , i desenvolupament posterior de les inversions necessàries:
 - Planificar i invertir en una infraestructura d'aprofitament de l'aigua de pluja per al rec dels parcs, jardins i arbrat.

- Fer una xarxa de rec per als arbres de la ciutat i invertir en un sistema de monitoratge i control de les necessitats i aportacions d'aigua.
- Fer una xarxa terciària per al reaprofitament de l'aigua de la depuradora d'aigües residuals, que ara es vessa al riu, i usar-la per a neteja i rec, Podríem disposar de 250.000 m³ d'aigua reaprofitada/depurada, per a aquestes tasques de neteja o rec.
- Avaluar la municipalització de la gestió del cobrament de l'aigua, passant d'un sistema de preu públic a taxa, per recuperar un major control sobre el servei públic i millorar la gestió financera que permeti planificar les inversions necessàries per completar el cicle de l'aigua. (Capítol 2: 15.000€)
- Modernització del rec a tota l'Horta, per deixar enrere el rec a manta i instal·lar gota a gota. L'ajuntament, com a part de la comunitat de regants, ha de negociar amb la Generalitat i l'Estat ajuts per a aquesta modernització, que no pot recaure sobre els pagesos.
- Garantir un major cabal ecològic al Segre, per evitar problemes de salubritat al pas per Lleida.
- Mesures d'estalvi en el consum d'aigua: sensibilització i promoció de la reducció en el consum d'aigua, via campanyes i via preu de l'aigua.

4. Una gestió responsable dels residus

La lluita contra l'emergència climàtica obliga a introduir canvis profunds en el sistema de recollida i tractament de residus urbans. No en va els residus urbans suposen el 20% del total de gasos d'efecte hivernacle emesos a les ciutats. És necessari arribar al 70% en separació i reciclatge de les diferents fraccions de residus urbans. I el Porta a Porta és a dia d'avui el sistema de recollida que major taxa de reciclatge assoleix tant en nuclis de població disseminats com d'alta densitat urbana.

L'Estudi encomanat per la regidoria de Transició ecològica al 2020 dona un balanç econòmic positiu en el supòsit d'extensió del porta a porta a tot el municipi de Lleida. Amb un estalvi de més de 400.000€ el primer any d'implantació, i estalvis majors any a any donat l'augment del cànon de deposició i els costos de tractament dels residus previstos tant per l'agència de residus de Catalunya com per les despeses de l'abocador de Montoliu. Els avantatges de l'extensió del porta a porta són per tant ambientals i econòmics.

Però en la gestió de residus partim, igual que el servei de neteja, d'un contracte obsolet que ha impossibilitat la millora de l'espai públic de Lleida durant massa anys. L'experiència i els propis informes encomanats per l'ajuntament de Lleida, deixen palesa que la necessitat d'adaptació i ajust dels nous sistemes de recollida de residus no es pot fer en el marc d'un contracte tancat amb una concessió. Aquest fet, juntament amb la naturalesa del servei de recollida de residus urbans, que és fa a contra taxa municipal, aconsellen la municipalització i recuperar la gestió directa del servei, per permetre un millor balanç econòmic i capacitat de revertir l'estalvi assolit en la millora del servei i la comoditat cap als veïns i les veïnes.

- Aturar el procés de licitació del servei de recollida de residus urbans. Inici del procés de municipalització del servei. Tercer trimestre del 2023:

- Redacció dels informes d'eficiència i eficàcia i sostenibilitat (Capítol 2: 15.000€)
- Licitació de servei de consultora per acompanyar el procés de municipalització del servei. (Capítol 2: 20.000€)
- Ampliar la brigada municipal de reforç de neteja i recollida de residus urbans.
- Posar en marxa campanyes de sensibilització i monitorització de punts negres d'abocaments de deixalles a la via pública. Instal·lació de càmeres de videovigilància en els punts més conflictius de la ciutat i horta. (Capítol 2: 175.000€)
- Actualització de l'estudi d'extensió del Porta a porta a tota la ciutat. (Capítol 2: 5.000€)
- Preparar el procés d'extensió del porta a porta a partir del 2024. Licitat els serveis associats de consultoria i acompanyament en la implantació del porta a porta. (Capítol 2: 75.000€) (estalvi d'un mínim de 500.000 € en gestió de residus amb l'extensió del Porta a Porta).

5. Accelerem la transició energètica

L'emergència climàtica fa necessari l'abandonament accelerat de l'ús de combustibles fòssils. A Lleida aquest mandat hem fet els primers passos per promocionar les energies renovables com la solar fotovoltaica amb les bonificacions de l'IBI i l'assessorament amb l'agència de energia. Però cal anar molt més enllà i fer nous passos decidits en l'extensió i promoció de l'energia renovable per aconseguir l'objectiu del 40% d'autoabastament energètic del municipi al 2030.

La transició energètica també implica anar cap a un consum energètic més eficient. Actualment la despesa energètica dels edificis municipals es desproporcionada, tant en termes econòmics com ambientals. La suma de les partides en gas i electricitat ja supera el 5 milions d'euros per l'augment del cost de l'energia, i en el pressupost del 2023 s'ha previst una despesa al voltant dels 9 milions. El contracte de manteniment i millora energètica dels edificis municipals que fins ara gestiona Clanser no ha millorat aquesta situació.

El 2020 la regidoria de Transició Ecològica liderada pel Comú de Lleida va posar en marxa un programa d'auditories energètiques d'escoles i edificis municipals per identificar les accions necessàries per millorar l'eficiència i reduir despesa. Es van identificar diverses accions de baix cost i fàcil realització que permetien estalviar entre un 15 i un 20% d'energia. També van identificar les mesures de més calat necessàries per reduir la despesa un 50%.

- Inici del procés administratiu per constituir una Comunitat energètica local amb capital mixt municipal, d'usuaris i empreses. (Capítol 2: 15.000€)
- Redacció del projecte d'instal·lació fotovoltaica a Serrallarga. (Capítol 2: 5.000€)

- Estudi per incloure les diferents teulades municipals que disposen ja de plaques solars per integrar-se a la comunitat energètica Lleida Energia. Instal·lació del Camp d'esports, instal·lació de centre Cívic de Balafia, etc.
- Licitació del 50% de les teulades municipals per cedir-les a comunitats energètiques locals. (Previsió d'ingrés cànon 150.000€)
- Estudis de viabilitat de l'explotació d'energia geotèrmica en superfície a la zona del riu i en profunditat amb l'explotació de les aigües termals de Pardinyes i Balàfia, que estudis previs assenyalen que podrien abastir un mínim de 1.000 llars. (Capítol 2: 15.000€)
- Estudi tècnic d'aprofitament de la xarxa d'enllumenat públic amb funcions de distribució d'energia d'autogeneració. (Capítol 2: 15.000€)

6. Una ciutat compacta i cohesionada

L'urbanisme és un dels aspectes cabdals per impulsar les transformacions necessàries a la ciutat per millorar la qualitat de vida. El departament necessita canvis profunds i tenir un lideratge tècnic i polític per afrontar la redacció i tramitació del nou POUM, els grans projectes de ciutat, els canvis en l'espai urbà i la nova mobilitat pacificada i sostenible.

Volem una ciutat compacta, amb distàncies de vida que es puguin cobrir a peu des de qualsevol barri, amb suport del transport públic. Per això, cal definir un creixement en la trama urbana ja consolidada, omplint «forats», i sense anar a una major urbanització de l'Horta.

A més, és urgent un consens de ciutat per compensar els dèficits que acumulen els barris del Centre Històric i la Mariola, punts crítics de la ciutat per la pobresa i complexitat social que acullen i per l'estat de moltes de les edificacions. A més de polítiques d'habitatge ambiciosos, amb col·laboració pública privada per crear habitatge de lloguer assequible, cal dotar aquests barris d'equipaments de ciutat que contribueixin a la revitalitzar-los.

En quant a espais verds, reivindiquem el model de parcs urbans que connectin la ciutat i l'Horta, amb entrades de verd a la ciutat més que amb un model d'anella verda al voltant de la mateixa.

- Nomenament de cap de planejament: (Concurs públic o trasllat de personal Capítol 1: 1 persones)
- Inici de redacció i modificació de l'aprovació inicial del 2018 del POUM amb quatre eixos bàsics:
 1. Millora de l'espai urbà, voreres i ampliació de zones verdes.
 2. Reducció de densitat urbana en les zones d'expansió.
 3. Consolidació de la xarxa de parcs urbans.
 4. Introducció de paràmetres ambientals i de transició energètica per a les noves edificacions (orientació de teulades, obligació d'instal·lacions FV, eficiència energètica, aïllaments, etc.)
- Impuls definitiu al projecte del Pla de l'Estació. Finalitzar els tràmits administratius i de planejament per fer realitat l'adjudicació del projecte comercial i urbanístic. (El desenvolupament d'aquest pla suposarà uns ingressos per a l'ajuntament que permetran eixugar una gran part del

deute municipal vinculat al cobriment de les vies i el pont de Príncep de Viana)

- Impuls de l'ARE (Àrea residencial estratègica) i la transformació de la LL-11 amb la signatura dels convenis i la constitució de la entitat urbanística provisional per preparar el projecte d'urbanització.
- Pla de barri per a la Mariola i el Centre Històric, amb projecte públics que optin a finançament de la Generalitat i l'Estat i amb acompanyament a les veïnes i veïns per poder accedir a subvencions a particulars per a la millora dels edificis.

Rigor en la gestió dels diners que són de totes i tots

Volem un ajuntament que aprofiti bé fins a l'últim euro que ve dels nostres impostos.

Que controli la qualitat i el cost dels serveis que encomana a empreses externes. I que garanteixi serveis públics de qualitat a tots els barris

Que tingui una fiscalitat justa i amb criteris de progressivitat.

En aquest apartat hi trobareu les accions que volem tirar endavant en l'àmbit de la millora de la gestió pública:

- 1 Reforcem el departament d'economia
- 2 Fiscalitat justa, que proporcioni ingressos suficients
- 3 Recuperem el control sobre els serveis públics
- 4 Infraestructures municipals cuidades, al servei de la ciutadania

1. Reforcem el departament d'economia

El departament d'economia, inspecció i recaptació és una de les peces claus en la gestió municipal. És de vital importància reorganitzar i dotar de personal i instruccions clares aquests departaments municipals per dotar de recursos econòmics la resta de les polítiques i serveis i per redistribuir la càrrega fiscal.

L'experiència de govern ens ha permès detectar importants mancances en la gestió de recaptació de tributs, amb pèrdues econòmiques milionàries per falta de control real de les liquidacions de taxes a grans empreses. També hem detectat dèficits en la tramitació de sancions i compliment d'ordenances amb falta de personal, direcció, capacitat inspectora i prioritització. Per últim cal destacar l'aclaparadora falta de control econòmic i direcció política de les concessions des serveis públics externalitzats.

Cal dons un impuls decidit i clar de reorganització i reforç de totes les àrees econòmiques de l'ajuntament amb una nova direcció política i objectius clars a curt i mitjà termini.

- Reforç de l'àrea econòmica per a les inspeccions en el frau de les taxes d'ús de sòl públic, la taxa a les grans distribuïdores de serveis, IAE i IBI de solars en desús. (Concurs públic o trasllat de personal Capítol 1: 3 persones)
- Reforç de l'àrea de recaptació i tramitació de sancions. (Concurs públic o trasllat de personal Capítol 1: 3 persones)(Previsió d'ingrés 100.000€)
- Nomenament de nou coordinador de l'àrea amb instruccions clares de recaptar a qui més pot aportar. (Concurs públic o trasllat de personal Capítol 1: 1 persones)

2. Fiscalitat justa, que proporcioni ingressos suficients

Les taxes i tributs municipals, més enllà de la forma de dotar de recursos l'ajuntament i possibilitar el manteniment dels serveis públics, són una potent eina d'incentiu de polítiques. Cal impulsar una política decidida de redistribució de la càrrega fiscal. Demanar més esforç a que més té i pot aportar per alleugerir la pressió a les famílies amb més dificultats. Aprofitar al màxim el marc legal per millorar la recaptació a les grans empreses multinacionals i distribuïdores d'energia elèctrica, gas i telecomunicacions, així com a les plataformes globals de comerç electrònic.

Al mateix temps, la política d'impostos i taxes de la Paeria ha d'acompanyar les polítiques de transició energètica i ecològica ampliant la recollida selectiva, les energies renovables i la mobilitat no contaminant.

- Ampliació de les bonificacions i l'impuls de les energies renovables i dels vehicles elèctrics i híbrids. Revisió de les bonificacions de l'IBI, IAE i ICIO i de l'impost de tracció mecànica i de la zona blava.
- Revisió de la taxa de residus per fer-la més progressiva en funció de la capacitat econòmica de les famílies. (Previsió d'ingrés 150.000€)
- Ampliació de l'IBI als grans valors cadastrals no residencials amb ajust del tall mínim i dels tipus diferencials. Cal demanar un esforç a aquells que més tenen per equilibrar la càrrega impositiva. (Previsió d'ingrés 400.000€)
- Treball intens en revisió de autoliquidacions de taxes i IAE. Especial atenció en les taxes d'ocupació de l'espai públic i les taxes de 1,5% a les distribuïdores. (Previsió d'ingrés 300.000€)
- Iniciar els estudis tècnics i jurídics per l'aprovació de la nova taxa de telefonia mòbil i d'ús de sòl, vol i subsòl del domini públic fora del casc urbà. (Capítol 2: 50.000€) (Previsió d'ingrés 350.000€)
- Redacció de la nova taxa a plataformes de comerç electrònic i paqueteria online. (Previsió d'ingrés 75.000€)
- Ampliar la bonificació de l'IBI a les instal·lacions fotovoltaïques d'autoconsum. (Previsió despesa 50.000€)
- Increment de la bonificació i el recàrrec dels sectors amb Porta a Porta. (Previsió despesa compensat)
- Introducció de la referència a etiquetes de la DGT a la zona blava.
- Modificació de la taxa d'escombraries per ampliar la redistribució en funció del valor cadastral. (Previsió d'ingrés 150.000€)

3. Recuperem el control sobre els serveis públics per millorar-ne la qualitat

El model de serveis públics externalitzats amb grans contractes sense divisió de lots, i sense mecanismes per al control públic de la correcta prestació del servei i dels costos reals, ens ha dut a una pèrdua de qualitat en serveis fonamentals.

En el cas de la neteja de la ciutat, el contracte es manté obsolet, encadenant pròrrogues des del 2006. En tots aquest anys la ciutat ha sofert una transformació important, creixent en extensió, tant en la zona residencial com en polígons industrials. Lleida també ha sofert una transformació social les últimes dues dècades, amb un major nivell d'exigència en la cura de l'espai públic per un cantó, juntament amb un retrocés socioeconòmic i creixement de desigualtats en diverses zones del nucli urbà.

Aquest fets obliguen a repensar l'operatiu de neteja urbana i de camins comunals, ampliant la capacitat dels operatius i introduint noves tecnologies i eines més eficients en la neteja de la ciutat, en el contracte que ha de seguir a l'actual que finalitza al 2024.

També en altres serveis, cal replantejar el model contractual, avaluant la municipalització en alguns casos, la divisió per lots en els que es mantinguin externalitzats, i en tots els casos, garantint un sistema de control de compliment de les inversions, despeses, i prestacions.

- Revisió de nous plecs de licitació del servei de neteja urbana., separat del servei de recollida i gestió de residus.
- Inclusió en els plecs tècnics de vehicles elèctrics, geolocalització dels operatius, aparells d'aspiració i eliminació dels bufadors.
- Ampliació del l'operatiu de neteja com a mínim en un 20%.
- Incloure campanyes de civisme ciutadà.
- Inici de licitació del servei de neteja urbana el tercer trimestre del 2023.
- Iniciar l'estudi de municipalització del cobrament del preu públic de l'aigua i transformació en taxa municipal. (Capítol 2: 50.000€)
- Municipalització dels centres de dia de Santa Clara i Magraners. (Capítol 2: 50.000€)
- Estudiar la remunicipalització dels serveis de cures, des del Servei d'Atenció Domiciliària (SAD) fins al servei de residències. (Capítol 2: 25.000€)
- Anar reorientant el model de concessió dels pàrquings municipals a mesura que finalitzin les concessions per integrar la seua gestió en el conjunt de polítiques de canvi de model de mobilitat,
- Mesures per garantir el control efectiu dels serveis públics externalitzats: anàlisi de les necessitats de formació, protocols, col·laboració amb Col·legis professionals, reforç de personal i altres mesures organitzatives per sistematitzar el control del compliment de les clàusules dels contractes de prestació de serveis públics.
- Reorientació del model de subvencions a l'esport, per donar més pes a les subvencions a l'esport base, de barri, femení i escolar, que ara només rep un 25% de les subvencions, mentre que tres clubs professionals s'enduen el 75% restant. Promoure models de patrocini, mecenatge i publicitat per als clubs professionals. (pressupost ja consignat)

4. Infraestructures municipals cuidades, al servei de la ciutadania

Entre els objectius de millora de la gestió pública ha d'estar el manteniment de les infraestructures municipals. De res no serveix crear instal·lacions si després no es mantenen en condicions de ser utilitzades i de treure'n profit. Cal, a més, promoure i facilitar aquest ús de les instal·lacions municipals per a tothom i garantir que aquest aprofitament de les infraestructures per part de la ciutadania es faci en igualtat de condicions, en llibertat i sense apropiacions per part de ningú ni de cap col·lectiu.

- Preparar un nou model de contracte per al servei de neteja dels edificis municipals que acabarà l'any 2027, amb una major divisió per lots i més vinculació a objectius d'inserció laboral i creació de cooperatives i pimes on les treballadors guanyin control sobre el seu treball.
- Preparar un nou model de contracte per al servei de manteniment dels edificis municipals, que també acaba al 2027, reforçant la divisió per lots per donar més oportunitats a pimes i cooperatives, i els criteris d'eficiència energètica.
- Pla d'ampliació i millora de les infraestructures esportives tancades i a l'aire lliure, prioritzant segons estat de manteniment i segons disponibilitat
- Pla de gestió per garantir l'ús més obert a diferents entitats i per garantir dinàmiques obertes a diferents grups i no conflictives en els espais esportius oberts. Fer partícips a les entitats esportives dels plans d'usos i viabilitat d'infraestructures com el Camp d'Esports i pavellons esportius.
- Revisió del reglament d'usos dels centres cívics, per acompanyar les polítiques comunitàries i l'apertura d'aquests centres a noves necessitats i demandes i la igualtat d'oportunitats de diferents col·lectius o grups que en vulguin fer ús d'acord amb les condicions previstes.
- Aplicació de les mesures ja diagnosticades d'estalvi energètic en instal·lacions municipals, per assolir un estalvi del 50% en el consum al final del mandat.

Una administració descentralitzada que cregui en els barris i en fomenti la participació

Volem un ajuntament que escolti la ciutadania, que impulsi i respecti la seva participació. Que atansi els serveis a la gent, optimitzant i descentralitzant l'administració, fent-la accessible a tota la ciutat. Que impulsi la vida als barris, fomentant l'esperit comunitari i el sentiment de pertinença, respectant la seva idiosincràsia i connectant-los, apostant per una ciutat cohesionada i diversa.

En aquest apartat hi trobareu les accions que volem tirar endavant en l'àmbit de l'estructura territorial de la ciutat i de la participació ciutadana:

- 1 Repensem l'organització administrativa per a fomentar la participació real
- 2 Reforcem els consells de zona
- 3 Consolidem i ampliem les intervencions comunitàries als barris
- 4 Millorem la connectivitat dels barris perifèrics
- 5 Donem resposta a necessitats específiques de cada barri

1. Repensem l'organització administrativa per a fomentar la participació real

L'estructura administrativa municipal ha de permetre l'accés als serveis bàsics per part de tota la ciutadania, visqui on visqui. I per això, és essencial descentralitzar-la, capgirant el plantejament de relació unidireccional entre administració i ciutadania que es manté actualment i que és poc permeable a la participació i a la presa de decisions col·lectives. La descentralització permet una bidireccionalitat ciutadania-administració que també contribueix a una major eficiència dels recursos.

Així doncs, apostem per una nova organització territorial:

- Divisió de la ciutat en districtes que agrupin diversos barris, per tal que qualsevol veí o veïna de Lleida tingui a menys d'un quart d'hora caminant les necessitats bàsiques cobertes
- Reubicar els serveis d'atenció ciutadana a cadascun dels districtes per garantir la correcta atenció a tots els veïns i veïnes de la ciutat d'una forma presencial i accessible (40.000 €)
- Dotar de pressupost els districtes per a l'autogestió
- Fomentar la descentralització d'accions d'àrees com Cultura, Festes i Esports
- Detectar especificitats pròpies de determinats barris per impulsar accions que atreguin la resta de la ciutat

2. Reforcem els consells de zona

L'experiència a la regidoria de Participació Ciutadana també ens ha permès detectar la importància de vincular estretament aquesta àrea amb la de Serveis a les Persones. Una visió del treball comunitari empoderat, lluny d'una mirada assistencialista, és la que pot empènyer la ciutadania a prendre part en les decisions sobre el seu entorn de forma organitzada.

També és necessària una coordinació transversal que permeti que les tasques que porten a terme els tècnics de participació i la feina dels equips comunitaris, adscrits a la regidoria de Serveis Personals, vagin en una mateixa direcció, optimitzant els recursos i aconseguint millorar els resultats de les accions plantejades.

És essencial reforçar la regidoria de Participació Ciutadana per aconseguir els seus objectius:

- Creació del nou reglament de participació (5.000 €)
- Consolidar el funcionament dels consells de zona augmentant-ne la periodicitat de les trobades
- Millorar la difusió de les diferents eines de participació de la ciutadania per tal d'afavorir-la
- Establir sistemes de transversalitat de la regidoria a totes les àrees del consistori
- Millorar el funcionament de l'eina Decidim i incrementar-ne el seu ús (7.500 €)

3. Consolidem i ampliem les intervencions comunitàries als barris

El reforç de l'àrea de Participació Ciutadana ha de permetre donar continuïtat a la tasca portada a terme pels tècnics i els equips comunitaris en les intervencions als barris. En el darrer mandat s'han portat a terme accions als barris de Centre Històric-Noguerola, Secà, Balàfia, Zona Alta, Mariola i el Clot.

Aquestes intervencions permeten vertebrar accions transversals que cal consolidar. Alhora, és important fer un treball intern d'organització municipal per tal que les diferents regidories siguin més flexibles establint sistemes de col·laboració en projectes determinats. La separació administrativa per regidories no ha de ser un impediment per portar a terme projectes transversals que millorin la vida dels veïns i veïnes d'una determinada zona.

- Donar continuïtat a les intervencions comunitàries que s'han portat a terme a Centre Històric, Noguerola, Secà, Balàfia, Pius XII Zona Alta, Mariola i Clot
- Ampliar progressivament les intervencions a tots els barris de la ciutat, donant prioritat als que requereixen -per diferents motius- un treball específic per afrontar una problemàtica concreta o per afavorir la cohesió social. En concret, cal començar per Pardinyes, Bordeta i Llívia (77.000 €).

4. Millorem la connectivitat dels barris perifèrics

És urgent la millora de les línies d'autobusos que connecten els barris perifèrics entre ells i també amb el centre de la ciutat. Una ciutat vertebrada per una mobilitat sostenible basada en el transport públic és una ciutat que garanteix la igualtat de drets de totes les veïnes i veïns, que afavoreix la vida als barris, amb uns serveis bàsics garantits i que ofereix més oportunitats d'habitatge assequible.

Cal integrar els barris a la ciutat, deixar enrere les polítiques que afavoreixen uns i obliden uns altres i compactar-la a través de la seva mobilitat, evitant que sigui necessari l'ús del cotxe.

- Reforçar la periodicitat de les línies de bus que connecten els barris perifèrics
- Repensar les línies de bus per optimitzar-ne els recorreguts
- Connectar tots els carrils bici i construir-ne a les zones on encara no n'hi ha per permetre una circulació pràctica i segura de bicicletes i patinets per tota la ciutat

5. Donem resposta a necessitats específiques de cada barri

Els diferents barris de la ciutat tenen necessitats que en molts casos són comunes, però també és imprescindible contemplar amb especial atenció la singularitat de cada zona. Per això, recollim propostes per als barris, algunes compartides i d'altres d'específiques:

- CENTRE HISTÒRIC
 - Millorar la neteja i el manteniment regular de carrers (especialment de solars buits)
 - Fomentar la programació cultural descentralitzada
 - Reforçar la feina de les assistents i educadores socials, en col·laboració amb els tècnics de participació, per treballar la cohesió social del barri
 - Fer campanyes de desratització i esterilització de coloms
 - Traslladar al Mercat del Pla l'oficina de l'OMAC per normalitzar una part de la vida al barri (19.000 €)
 - Donar continuïtat al pla pilot comunitari:
 - Creant recorreguts comercials i d'hostaleria per dinamitzar els petits negocis del barri
 - Completant els programes "Conviu al barri" i els circuits saludables
 - Desenvolupant el projecte de convivència reforçant campanyes informatives de civisme
- NOGUEROLA
 - Donar continuïtat al projecte de biblioteca de Príncep de Viana
 - Completar el procés d'ubicació d'un parc inclusiu a partir de l'estudi fet

- Donar suport al model comercial “slow shop” per ampliar la xarxa de petits comerços
 - Millorar la neteja i el manteniment regular de carrers
 - Reforçar la feina de les assistents i educadores socials, en col·laboració amb els tècnics de participació, per treballar la cohesió social del barri
 - Fer campanyes de desratització i esterilització de coloms (3.923,69 €)
- PARDINYES
 - Millorar la neteja i el manteniment regular de carrers
 - Fer de la Rambla de Pardiniyes un espai verd amb més parterres i arbres
 - Endegar un treball participatiu per millorar el sistema de recollida Porta a Porta i bonificar els veïns i veïnes que reciclen bé
 - Construir l'equipament de persones temporeres adequat al projecte i acompanyar la seva implantació amb un treball comunitari de foment de la cohesió social
 - Endegar un treball comunitari i participatiu entre el veïnat de l'Avinguda Pearson i les colles de la festa major del barri per trobar una solució conciliada per a aquesta celebració (1.500 €)
 - Fer campanyes de desratització i esterilització de coloms
 - Millorar la seguretat i el civisme a través de la implantació d'agents policials de barri
- SECÀ DE SANT PERE
 - Fer campanyes de desratització i esterilització de coloms
 - Augmentar les freqüències de la línia de bus
 - Construcció d'un carril bici que doni continuïtat al que recorre l'avinguda de Torrevicens i que el connecti amb l'escola Sant Jordi i l'IES Manuel de Montsuar
 - Vianalitzar el carrer de la Llibertat a partir de l'església i pacificant l'accés a l'escola Torre Queralt
 - Realitzar un estudi per recuperar el dinamisme comercial del barri
 - Donar suport als projectes transversals que s'impulsen des de l'equip de futbol del barri i afavorir les sinergies amb clubs més grans i amb els centres escolars del barri
 - Donar continuïtat al projecte comunitari de Torre Queralt per convertir-lo en un espai autogestionat per al jovent (5.000 €)
 - Millorar la seguretat i el civisme a través de la implantació d'agents policials de barri
 - Millorar la neteja i el manteniment regular de carrers
- BALÀFIA
 - Acompanyar el procés participatiu per als nous usos de l'escola de Balàfia, que quedarà buida al setembre
 - Impulsar un projecte de lleure autogestionat per a joves a l'escola de Balàfia seguint l'exemple del projecte de Torre Queralt del Secà de Sant Pere, com un dels usos d'aquest centre escolar

- Impulsar el Mercat de Balàfia afavorint l'entrada de noves parades i millorant-ne el manteniment
 - Millorar el manteniment de l'espai per a gossos de l'avinguda Torre Vicens (7.000 €)
 - Fomentar la programació cultural descentralitzada
 - Reforçar la feina de les assistents i educadores socials, en col·laboració amb els tècnics de participació, per treballar la cohesió social del barri
 - Fer campanyes de desratització i esterilització de coloms
 - Millorar la seguretat i el civisme a través de la implantació d'agents policials de barri
 - Millorar la neteja i el manteniment regular de carrers
 - Augmentar les freqüències de la línia de bus
- CAMP D'ESPORTS - CIUTAT JARDÍ - JOC DE LA BOLA
 - Millorar la neteja i el manteniment regular de carrers
 - Connectar amb un eix verd les zones de Joc de la Bola - Ciutat Jardí - Les Basses
 - Impulsar el projecte per al Parc de les Arts que han creat els veïns i veïnes, començant per fer un manteniment digne de l'espai (12.000 €)
 - Endegar una campanya informativa i de conscienciació per fomentar el reciclatge a través del sistema del porta a porta
 - Augmentar les freqüències de la línia de bus
 - Fomentar la programació cultural descentralitzada
 - Endegar campanyes per reduir l'ús de bosses de plàstic al mercat del Camp d'Esports
- INSTITUTS - SANT IGNASI - ESCORXADOR
 - Endegar un procés participatiu per decidir els usos del passatge de Santa Anna (5.000 €)
 - Aprofitar els pàrquings soterrats ja existents com el de l'edifici de la Wintertur per oferir solucions d'aparcament als veïns i veïnes del barri, concertant places per a residents
 - Buscar recursos per poder portar a terme la reforma del convent de les Josefines, que ha quedat fora dels fons Next Generation de l'Estat
 - Impulsar projectes conjunts del Consell de zona, l'Aula Municipal de Teatre, el Cafè del Teatre i el Teatre de l'Escorxador per crear un "pulmó cultural" de la ciutat a la zona
 - Millorar la neteja i el manteniment regular de carrers
 - Millorar la seguretat i el civisme a través de la implantació d'agents policials de barri
- PIUS XII - UNIVERSITAT - ZONA ALTA - GERMANOR
 - Construir una zona verda al solar de l'antiga comissaria de Sant Martí
 - Endegar un pla d'espais públics que equilibri els usos públics i privats a través de la vianalització de carrers i del control de les terrasses (4.500 €)
 - Vianalització de Pi i Maragall, inclosa dins la segona fase del projecte de baixes emissions

- Millorar la neteja i el manteniment regular de carrers
 - Millorar la seguretat i el civisme a través de la implantació d'agents policials de barri
 - Fomentar la programació cultural descentralitzada
 - Fer campanyes de desratització i esterilització de coloms
- MARIOLA - TURÓ DE GARDENY
 - Donar continuïtat al festival Enre9 amb la dotació de pressupost de diverses regidories
 - Acompanyar la creació de l'escola d'arts com a projecte comunitari
 - Donar suport a la tasca comunitària de La Descomunal
 - Crear un gimnàs social a la UE Gardeny amb criteris d'integració
 - Acompanyar la creació d'una cooperativa de recollida de ferralla i reciclatge d'oli com a sortida sociolaboral de part del jovent del barri (14.500 €)
 - Portar a terme un pla de joc als blocs Juan Carlos i Ramiro Ledesma que inclogui accions per dignificar habitatges, per fomentar el civisme i la convivència, amb reforç d'assistents i educadores socials
 - Fer campanyes de desratització i esterilització de coloms
 - Millorar la neteja i el manteniment regular de carrers
- CAPPONT
 - Impulsar la creació d'un projecte de lleure autogestionat per a joves seguint l'exemple de Torre Queralt al Secà de Sant Pere
 - Millorar el manteniment del bosc urbà
 - Endegar un procés participatiu sobre els usos de l'antic River Cafè, en coherència amb la renovació dels espais de Fira de Lleida i del Palau de Vidre (5.000 €)
 - Aprofitar la inversió atorgada de la Generalitat d'1,75M€ per arranjar i millorar la zona de Fira de Lleida
 - Fer campanyes de desratització i esterilització de coloms
 - Millorar la seguretat i el civisme a través de la implantació d'agents policials de barri
 - Millorar la neteja i el manteniment regular de carrers
 - Augmentar les freqüències de la línia de bus
 - Fomentar la programació cultural descentralitzada donant suport a les iniciatives que ja existeixen
- BORDETA
 - Executar la pacificació del carrer Hostal de la Bordeta
 - Pacificació de l'entorn del Molí de Sant Anastasi
 - Posar en valor l'entorn del Molí de Sant Anastasi incloent-lo en el relat patrimonial de la ciutat i impulsar-lo turísticament
 - Reobrir la sala de lectura
 - Aturar la contaminació olfactiva a través d'inspeccions, auditories i processos sancionadors
 - Donar continuïtat i recursos al manteniment del bosquet de la Bordeta (7.500 €)

- Millorar la seguretat i el civisme a través de la implantació d'agents policials de barri
 - Millorar la neteja i el manteniment regular de carrers
 - Augmentar les freqüències de la línia de bus
 - Fomentar la programació cultural descentralitzada
 - Fer campanyes de desratització i esterilització de coloms
- **MAGRANERS**
 - Tancar el bosquet durant les nits per millorar la seguretat i garantir-ne un bon manteniment
 - Donar suport a les activitats culturals i comunitàries impulsades per l'Associació Hangar
 - Implantar una zona esportiva oberta que permeti usos intergeneracionals
 - Reobrir la llar de la gent gran repensada com un espai empoderador que afavoreixi l'autonomia i l'autogestió de l'espai (11.000 €)
 - Millorar la seguretat i el civisme a través de la implantació d'agents policials de barri
 - Millorar la neteja i el manteniment regular de carrers
 - Augmentar les freqüències de la línia de bus
 - Protegir el barri de l'enclotament que pot suposar la construcció sobredimensionada del projecte industrial del polígon de Torre Blanca
 - Descartar definitivament la construcció del centre comercial a Torresales
 - Aprofitar les característiques òptimes del barri per a la implantació de comunitats energètiques
- **HORTA**
 - Augmentar i millorar el servei de taxi a demanda
 - Millorar la neteja, entre altres accions, perseguint els abocaments il·legals
 - Fer un manteniment regular dels camins
 - Senyalitzar i geolocalitzar les diferents partides i els negocis que hi són presents
 - Recollir l'amiant que encara hi ha als camps
 - Promocionar els usos comunitaris d'edificis en desús amb especial atenció als projectes de lleure autogestionat per al jovent (seguint l'exemple del Secà de Sant Pere)
 - Reforçar l'atenció socio sanitària a la gent gran de la zona amb programes d'acompanyament a la solitud no volguda
 - Fomentar la programació cultural descentralitzada
 - Atenció específica a les necessitats de l'Horta com a territori productiu: promoció del banc de terres, impuls de la Marca Horta de Lleida o dignificar el Mercat Central (54.500 €)
- **LLÍVIA**
 - Augmentar les freqüències de la línia de bus
 - Construcció de la connexió amb el barri del Secà de Sant Pere amb un carril bici

- Crear una zona verda amb arbrat davant Parc Aventura (23.000 €)
 - Defensar la salut del veïnat davant la contaminació per ús de fitosanitaris no permesos
 - Afavorir les activitats per infants i joves
 - Dignificar el casal social i garantir l'accessibilitat per a les persones amb dificultats de mobilitat
 - Millorar la seguretat i el civisme a través de la implantació d'agents policials de barri
 - Millorar la neteja i el manteniment regular de carrers
 - Incentivar la participació ciutadana a través d'una intervenció comunitària
- CLOT
 - Impulsar la participació aprofitant la construcció del nou centre cívic
 - Pacificar els carrers Humbert Torres i Alfred Perenya
 - Aprofitar el Pla de l'Estació per pacificar la mobilitat a Príncep de Viana i reduir-ne la contaminació causada per la circulació de cotxes
 - Donar continuïtat al treball comunitari fet al barri i que ha impulsat la Revetlla de Sant Joan Divers, la campanya "Al Clot en català" o el projecte "Ciutat Neta".
 - Endegar una acció comunitària enfocada a donar a conèixer l'activitat del centre de culte musulmà posant el focus en l'oportunitat que suposa la multiculturalitat i la diversitat religiosa d'aquest barri (5.400 €)
 - Millorar la neteja i el manteniment regular de carrers
 - Millorar la seguretat i el civisme a través de la implantació d'agents policials de barri
 - Fomentar la programació cultural descentralitzada
 - Fer campanyes de desratització i esterilització de coloms